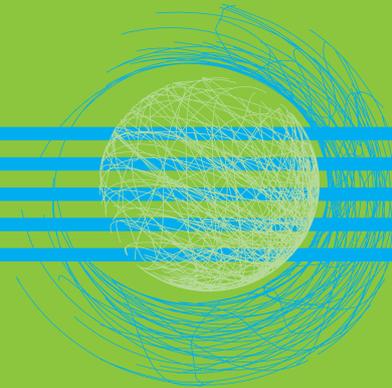




*Empowered lives.
Resilient nations.*



Guía de Prácticas

Cooperación Descentralizada, Agua y Saneamiento



Solidaridad Global para el Agua

Guía de Prácticas sobre

Cooperación Descentralizada,

Agua y Saneamiento

Copyright © 2013

Reservado al Programa de Desarrollo de
las Naciones Unidas
Oficina de representación de Ginebra
Palais des Nations
CH-1211 Ginebra 10, Suiza

Todos los derechos reservados. No está permitido el uso, copia, reproducción, almacenamiento en un sistema de recuperación de datos o transmisión, en cualquier forma o por cualquier medio (electrónico, mecánico, fotocopiado, grabación u otro), sin el previo consentimiento del PNUD.

Avisos legales

La designación de entidades geográficas en este informe, y la presentación del material en su contenido, de ninguna manera implican la expresión de ninguna opinión por parte de la editorial o de las organizaciones participantes con respecto al estado legal de ningún país, territorio o área, ni de sus autoridades, o con respecto a la delimitación de sus límites o fronteras

Derechos de autor – fotos

- © Amiaque : pág. 28, 46
- © ART Lebanon : pág. 45
- © GRET : pág. 52
- © Secretariado de GWS : págs. 7, 19, 29, 35, 48, 57, 58, 60, 61, 62, 71, 78
- © PROTOS : págs. 53, 68, 70
- © Eauservice Lausanne : pág. 56
- © Eau Artois Picardie : pág. 54
- © WRF : págs. 44, 49

Contactos :

Solidaridad Global para el Agua (Global Water Solidarity)

c/o United Nations Development Programme

11-13 chemin des Anémones

1219 Chatelaine

Geneva, Switzerland

www.undp.org/geneva/watersolidarity

Jean-Philippe Bayon, Experto

Tel: +41 22 917 8559

jean-philippe.bayon@undp.org

Ivan Draganic, Especialista de programa, PNUD

Tel: +41 22 917 8268

ivan.draganic@undp.org

Secretaría de GWS

Tel: +41 22 917 8768

Intern1.hub@undp.org

Reconocimientos

A los países, redes y actores de cooperación descentralizada comprometidos con Solidaridad Global para el Agua y con la Iniciativa ART

A los coordinadores de los programas ART y sus equipos.

A los miembros, expertos y colaboradores internacionales de Solidaridad Global para el Agua.

A la Dirección de Relaciones Externas y Promoción (BERA, por sus siglas en inglés) del PNUD en Nueva York.

A la Oficina de Políticas de Desarrollo (BDP, por sus siglas en inglés) del PNUD en Nueva York.

A la oficina del PNUD en Ginebra.

Sumario

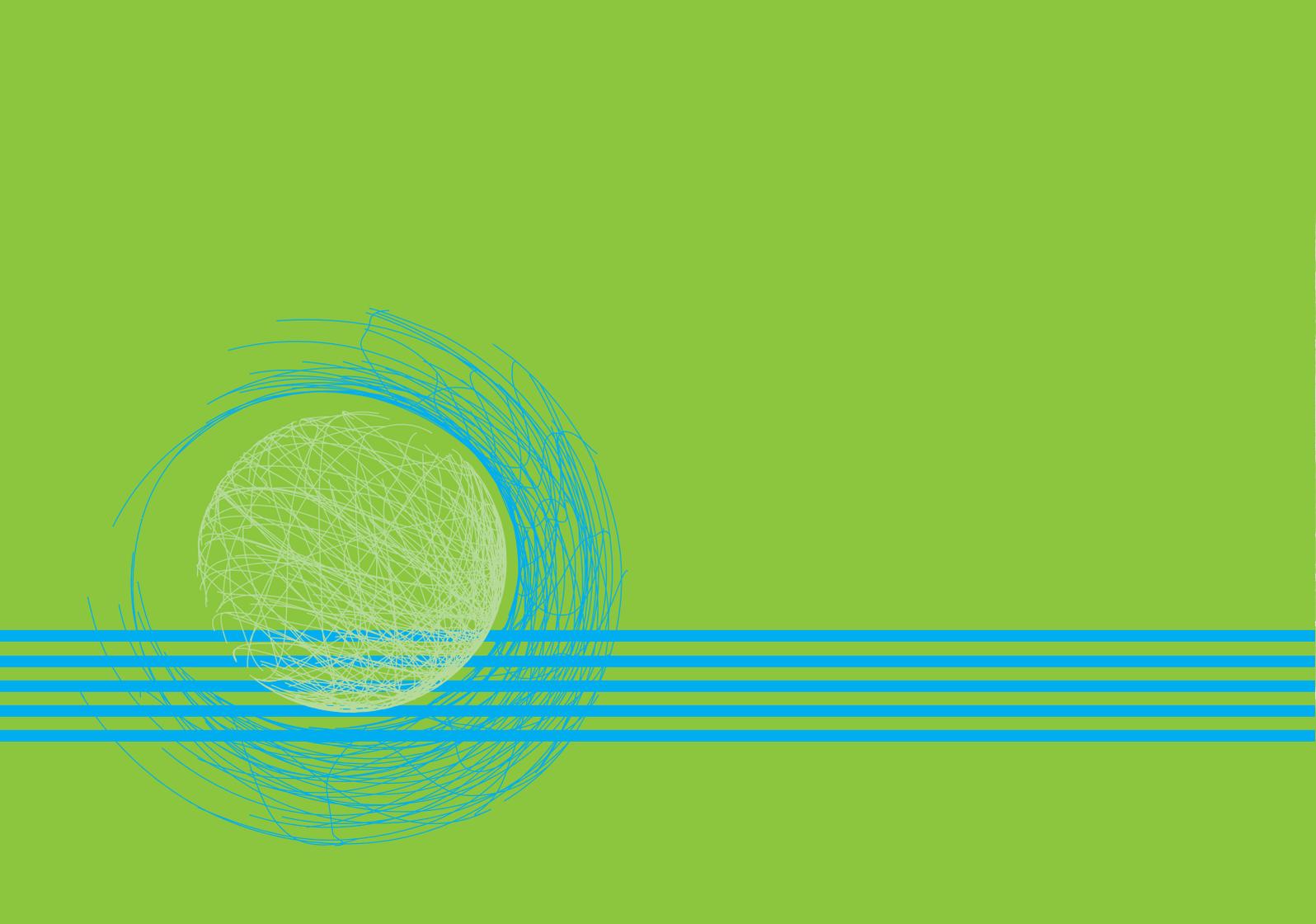
Acrónimos	6
Prólogo	9
Resumen	15
I. El Agua y el Desarrollo	21
GWS y ART : dos herramientas complementarias	26
II. ¿Qué es Solidaridad Global para el Agua?	31
III. Los Tres Pilares de Solidaridad Global para el Agua	41
GWS como plataforma institucional de articulación	44
GWS como centro del saber	49
GWS como agente innovador de recaudación de fondos y de concienciación	55
Primeros resultados : Marruecos y El Salvador	58
Conclusión	62
IV. El Valor Añadido de Solidaridad Global para el Agua	65
V. Sumando Esfuerzos Corporativos : Solidaridad Global para el Agua y la Iniciativa ART	73

Acrónimos

ALR	Autoridades Locales y Regionales	OMS	Organización Mundial de la Salud
ART	Articulación de Redes Territoriales para el Desarrollo Sostenible	ONG	Organización no Gubernamental
CD	Cooperación Descentralizada	ONU	Organización de las Naciones Unidas
CGLU	Ciudades y Gobiernos Locales Unidos	PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (SDC en inglés)	SIG	Sistema de Información Geográfica
DHS	Desarrollo Humano Sostenible	SIGE	Servicio Intercomunal de Gestión (por sus siglas en francés)
FNUDC	El Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización	SEDIF	Sindicat des eaux de l'île de France
GWS	Solidaridad Global para el Agua (por sus siglas en inglés)	WSA	Agua y Saneamiento para Africa (por sus siglas en inglés)
GIRH	Gestión Integrada de los Recursos del Agua		
IOW	Oficina Internacional para el Agua (por sus siglas en inglés)		
ISW	Secretaría Internacional para el Agua (por sus siglas en inglés)		
NPL	Société des eaux de Vientiane		
NWP	Asociación Neerlandesa para el Agua (por sus siglas en inglés)		
ODM	Objetivos de Desarrollo del Milenio		



Agua purificada en la estación de depuración de la región de L'Oriental, Reino de Marruecos (2013).





Prólogo

La cooperación solidaria descentralizada para alcanzar la seguridad del agua.

El agua no es solo imprescindible para la vida, sino también para el desarrollo. Es el núcleo duro del Desarrollo Humano Sostenible (DHS) en sus tres dimensiones (social, económica y ambiental). Afortunadamente, el agua es hoy en día una prioridad para las acciones de cooperación para el desarrollo porque aparece en los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). En la última década, éstos se han convertido en el paradigma dominante y eje organizador de la agenda de desarrollo internacional. Aunque al principio el tema del agua parecía algo subestimado, ya que solo se menciona bajo el séptimo ODM (garantizar la sostenibilidad del medioambiente), el acceso al agua y el saneamiento se encuentran ahora al frente de los esfuerzos para el desarrollo. Tras los Foros mundiales del agua en Kioto (2003), Méjico (2006), Estambul (2009) y Marsella (2012), surgieron varios conceptos que se

han consolidado con el paso de los años para conseguir una utilización del agua más sostenible. La necesidad de gozar de derechos nacionales sobre el agua, el derecho de todos los ciudadanos a tener acceso al agua potable y al saneamiento, el papel importante de las autoridades locales en la gestión del acceso al agua, la necesidad de administrar el del agua por cuencas hidrográficas y la necesidad de encontrar un sistema de financiación permanente para el agua son algunos de ellos.

Para que las cuestiones hídricas sean abordadas adecuadamente en el marco de desarrollo de los post-ODM, Suiza ha co-liderado, con Jordania, Mozambique y Liberia, las consultas temáticas sobre el agua. Suiza y otros países abogan por la inclusión de un objetivo específico en la agenda de desarrollo post-2015, porque no es

suficiente considerar el agua como un eje transversal. Este objetivo debería referirse explícitamente a un mundo hidrológicamente seguro, que la Organización de las Naciones Unidas (ONU) define como “la capacidad de una población de garantizar el acceso sostenible a cantidades adecuadas de agua, de calidad aceptable, para mantener los medios de vida, el bienestar humano y el desarrollo socioeconómico, para protegerse de la polución causada por el agua o de los desastres relacionados con la misma y para preservar los ecosistemas en un clima de paz y de estabilidad política”. Por todo ello, es importante que este único objetivo aborde tres líneas de acción: agua potable segura y sostenible, saneamiento e higiene para todos, gestión de los recursos hídricos para satisfacer las necesidades humanas en pleno respeto de nuestro ecosistema y una gestión de las aguas residuales basada en el concepto de reducción/omisión, tratamiento y reutilización/vertidos.

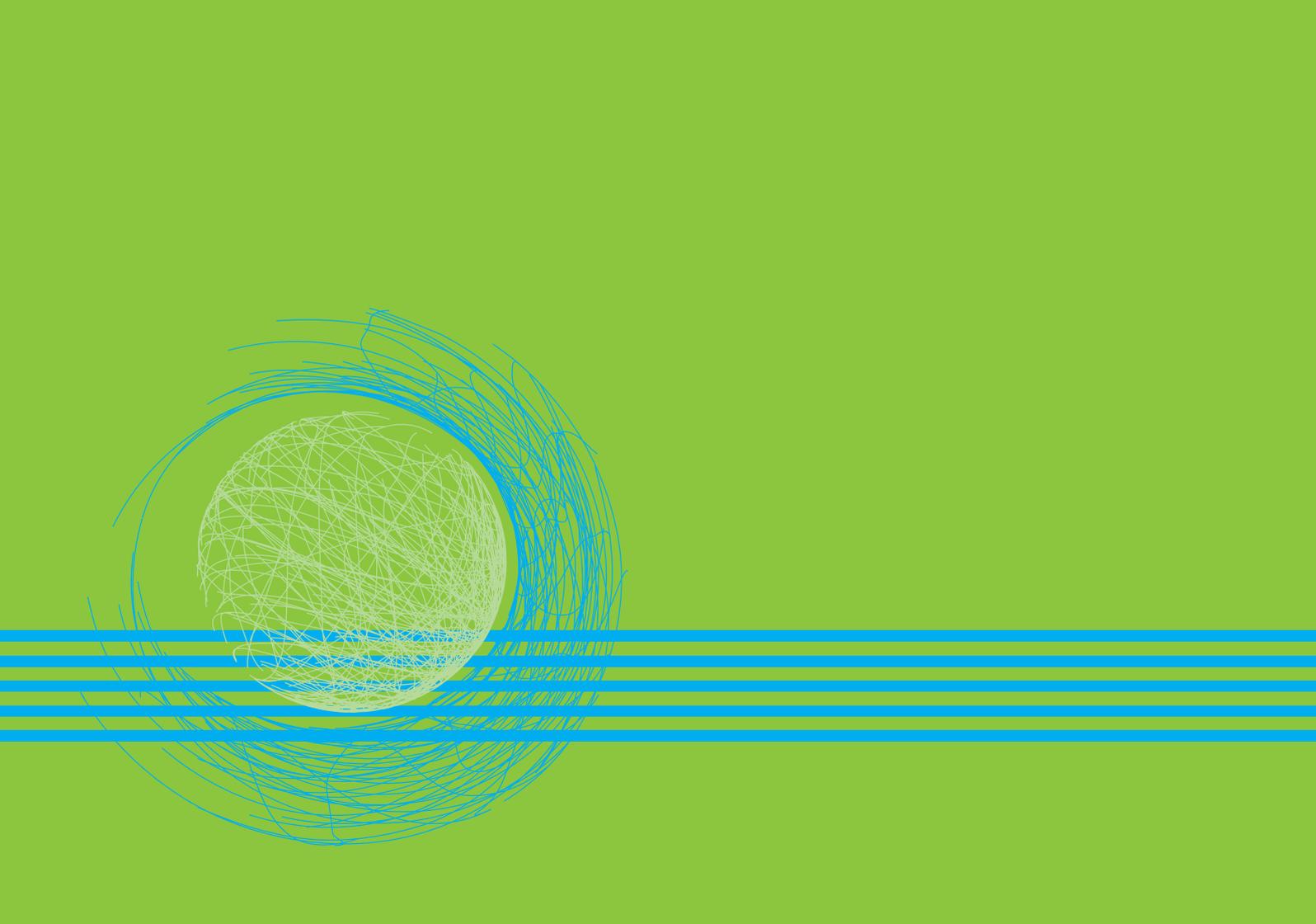
Las autoridades locales tienen un papel importante que desempeñar en cuanto a los objetivos de desarrollo en general, y en cuanto a la seguridad en el abastecimiento del

agua en particular. Por ello, un mundo hidrológicamente seguro solo se puede conseguir con la colaboración de las autoridades locales y con la implicación activa y el empoderamiento de las comunidades. Esta evolución es consecuencia de la capacidad única de las autoridades locales de percibir las necesidades de sus comunidades y de compartir conocimiento, experiencias y recursos económicos para responder a las cuestiones más acuciantes en agua y saneamiento.

Varios países europeos aplican marcos legales o han lanzado voluntariamente iniciativas que permiten a las autoridades locales y proveedores de agua destinar fondos solidarios provenientes de sus propios recursos económicos para proyectos de cooperación en el ámbito del agua y del saneamiento. Esta contribución ofrece una oportunidad para que los países se impliquen en la problemática del agua, ya que ésta es tanto una necesidad individual como una responsabilidad colectiva. Idealmente, este mecanismo debería extenderse a todos los países desarrollados e ir más allá de la solidaridad económica; también debería incluir la transferencia de

competencias técnicas para llevar a cabo proyectos de agua y saneamiento. Efectivamente, la solidaridad para el agua no se limita a alianzas entre el norte y el sur sino que también incluye mecanismos locales. Por ejemplo, varias ciudades han puesto en marcha mecanismos de solidaridad a través de los cuales los consumidores pueden contribuir a extender el suministro de agua a barrios en desarrollo de sus propias ciudades. Experiencias como éstas deben ser alentadas. A pesar de su complejidad y de la disminución de los recursos económicos a nivel global, esta modalidad de cooperación es oportuna y necesaria para afrontar los grandes retos del agua y del saneamiento. Si podemos combinar una mayor concienciación con una mejor gobernanza de las alianzas de solidaridad a todos los niveles (local, nacional e internacional), este objetivo se puede lograr. En este sentido, la plataforma internacional Solidaridad Global para el Agua del PNUD ya ha impulsado la creación de alianzas de cooperación descentralizada para el acceso al agua potable y el saneamiento. Esta unión de esfuerzos es una oportunidad que se debe aprovechar y desarrollar, para poder contribuir colectivamente a alcanzar un mundo hidrológicamente seguro.

François Münger,
Director del Programa Global Iniciativas para el Agua
Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación





Sumario

Sumario

Las alianzas innovadoras entre actores de cooperación descentralizada han demostrado ser un vehículo clave para alcanzar el acceso universal al agua y para el saneamiento (ODM 7-C). A raíz de su compromiso en apoyar la cooperación descentralizada (CD) a través de la Iniciativa ART, el PNUD, en colaboración con varias autoridades locales y suministradores de agua, ha establecido una plataforma temática dedicada al agua y al saneamiento: la plataforma internacional Solidaridad Global para el Agua (GWS, por sus siglas en inglés).

GWS pretende convertirse en una plataforma para la gestión local del agua que garantiza la integración de los marcos técnicos propuestos en los procesos de DHS.

GWS permite identificar las necesidades locales y concordarlas con lo que los socios descentralizados pueden ofrecer; además, promueve e institucionaliza la articulación entre niveles (global, nacional y local).

La Plataforma también sistematiza y capitaliza las soluciones y buenas prácticas existentes y facilita una participación más activa de los actores locales en la planificación, prestación y monitoreo de la gestión del agua y del saneamiento. Asimismo, GWS consolida el conocimiento y las experiencias acumuladas a lo largo de los años para facilitar la cooperación técnica y los intercambios entre actores locales. De este modo, contribuye a una mejor rendición de cuentas y a niveles más altos de apropiación por parte de los actores locales, lo que genera más transparencia en los procesos de desarrollo. Al fin y al cabo, estos esfuerzos crean una comunidad de prácticas descentralizada en agua y saneamiento.

Como facilitador de conocimientos y experiencias locales, GWS también refuerza la prestación de aquellos servicios adaptados del PNUD que contribuyen a satisfacer las necesidades locales y nacionales en agua y saneamiento.

Las acciones de GWS se canalizan en apoyo a los planes territoriales integrados, lo que reduce la fragmentación y

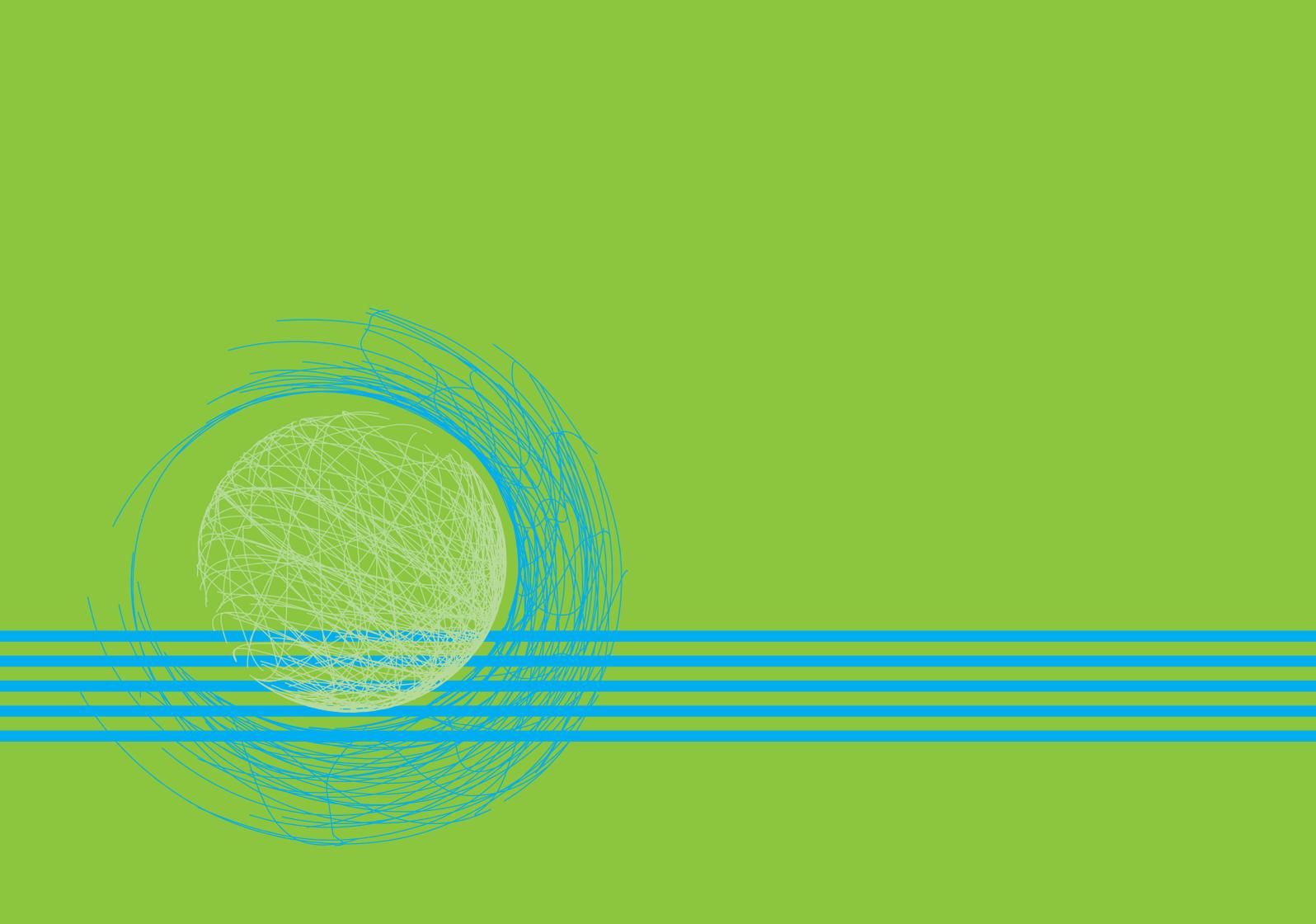
Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

la duplicación de los programas de agua y saneamiento y aumenta el impacto y la sostenibilidad de los esfuerzos en apoyo al DHS. La transferencia descentralizada de competencias técnicas también crea y promueve más oportunidades para las autoridades locales, gobiernos nacionales, agencias públicas especializadas, instituciones privadas y organizaciones de la sociedad civil en el ámbito del agua y del saneamiento.

La línea de acción propuesta por GWS procura incidir en sus miembros y sus socios, en los actores de cooperación descentralizada y en todas las instituciones financieras interesadas en sumar esfuerzos para alcanzar el acceso universal al agua y el saneamiento.



El río Torola en la región de Morazán, El Salvador.



El Agua y el Desarrollo

1



I - El Agua y el Desarrollo

No es ninguna coincidencia que esta guía de prácticas sobre cooperación descentralizada, agua y saneamiento de GWS, desarrollada en colaboración con la Iniciativa ART del PNUD (Articulación de redes territoriales para el desarrollo humano sostenible) haya sido elaborada en el transcurso del año 2013. Declarado por las Naciones Unidas como el año de la cooperación en materia de agua en el marco del decenio internacional para la acción “El agua fuente de vida” 2005 – 2015, este año ha sido dedicado a la cooperación global para el agua, generando una mayor concienciación mundial sobre la trascendencia del acceso al agua potable.

GWS, en su calidad de plataforma principal del PNUD para promover la CD para el agua y el saneamiento, se ha implicado activamente en todos estos esfuerzos, respaldando la idea que la cooperación es indispensable para lograr objetivos en este sector y que las intervenciones de cooperación para el agua deben formar parte de un esfuerzo multinivel por parte de actores múltiples; esta voluntad colectiva también debe tomar en cuenta las dimensiones ambientales, sociales y económicas del DHS. Solo un enfoque territorial integral e

Datos clave:

- A pesar de los avances considerables hacia el ODM 7-C, más de 750 millones de personas en 43 países tienen poco o ningún acceso al agua.
- En 2025, más de 1.8 billón de personas vivirán en países o regiones que sufren de escasez absoluta de agua, y dos tercios de la población mundial podría vivir en condiciones de estrés hídrico.
- La Organización Mundial de la Salud (OMS) estima que 3,900 niños al día mueren a causa del agua sucia.
- La ausencia de saneamiento es la causa principal de las infecciones.
- El 88% de muertes causadas por diarrea en los niños de menos de cinco años están relacionadas con el agua.
- Aunque el 89% de la población mundial gozaba de un mejor acceso a los recursos de agua en el 2010, en el 2015 más de 600 millones de personas seguirán sin acceso al agua potable.
- Aproximadamente 2.6 billones de personas (o sea el 42% de la población mundial) no tiene acceso al saneamiento básico.

inclusivo que articula entre actores (a nivel local, nacional e internacional) y a través de los sectores de desarrollo permitirá alcanzar resultados sostenibles. Esto es particularmente cierto en el caso del agua y del saneamiento, porque el agua está profundamente vinculada a todos los objetivos del desarrollo: el acceso al agua, o su ausencia, tiene una correlación directa con los indicadores de seguridad política, desarrollo económico, salud, educación, seguridad alimentaria, igualdad de género y pobreza.

“Lograr las metas del agua y del saneamiento supondrían un avance fundamental para el desarrollo humano.” (UNDP)

Debido a estos vínculos complejos, el agua tendría que ser un elemento transversal de las iniciativas de cooperación para el desarrollo, cuidadosamente integrada en los planes de desarrollo local como un componente generalizado.

El PNUD ha adoptado un enfoque de derechos humanos en materia de agua basado en la resolución de la Asamblea General de la ONU del 2010, que reconoce el acceso al agua potable y el saneamiento como un derecho humano

fundamental. La resolución insta a los Estados y a las organizaciones internacionales a ofrecer los recursos económicos necesarios, a desarrollar capacidades y transferir tecnología, particularmente en los países en desarrollo, y a incrementar los esfuerzos para ofrecer saneamiento y agua potable segura, limpia, accesible y asequible (resolución 64/292).

El agua y su efecto sobre los ODM

- **ODM 1:** El acceso al agua para uso doméstico y productivo como la agricultura, la industria y otras actividades económicas, influye directamente sobre la pobreza y la seguridad alimentaria.
- **ODM 2:** La magnitud de acontecimientos catastróficos y cada vez más recurrentes como las sequías, interrumpen el proceso educativo.
- **ODM 3:** El acceso al agua, en particular bajo condiciones de escasos recursos, tiene importantes implicaciones de género que afectan al capital social y económico de las mujeres en términos de liderazgo, ingresos y oportunidades de relacionarse.

- **ODM 4 y 5:** Unos programas de gestión de los recursos hídricos equitativos y fiables reducen la vulnerabilidad de los más pobres frente a los imprevistos, lo que además les proporciona unos medios de vida más seguros y rentables de para el cuidado de sus hijos.
- **ODM 6:** El acceso a una fuente de agua mejorada y a sistemas de tratamiento de las aguas residuales en los asentamientos humanos reduce la transmisión de los riesgos ligados a enfermedades transmitidas por mosquitos como la malaria y la fiebre del dengue.
- **ODM 7:** Un tratamiento adecuado de las aguas residuales contribuye a reducir la presión sobre los recursos de agua potable, ayudando a proteger la salud humana y del medio ambiente.
- **ODM 8:** La escasez de agua requiere reforzar cada vez más la cooperación internacional en el campo de las tecnologías para aumentar la productividad y las oportunidades de financiación de los recursos hídricos y un entorno mejorado para compartir los beneficios de la gestión de la escasez del agua.

Fuente : <http://www.un.org/spanish/waterforlifedecade/scarcity.shtml>

El PNUD reconoce los lazos explícitos entre el agua y el desarrollo; es por esto que promueve la inclusión de las necesidades hídricas como uno de los ejes principales de la agenda post-2015, ya que los desafíos globales del agua informarán el nuevo marco de desarrollo (Petra Lantz, Directora de la oficina de representación del PNUD en Ginebra, durante el taller de trabajo organizado por GWS en Ginebra, Suiza, en mayo del 2013).

Desde un punto de vista operativo, el PNUD trabaja para empoderar a las comunidades locales en la planificación y gestión del agua, a través de procesos participativos que parten desde la comunidad. El compromiso del PNUD en garantizar el acceso al agua y el saneamiento para todos se refleja en programas como MDG GoAL-WaSH, CapNet, La iniciativa Comunidad Agua (Water Community Initiative), Cada gota cuenta (Every drop matters), Agua y género (Water and gender), y Enfoque basado en derechos humanos (Human Rights Based Approach), todos ellos diseñados para facilitar el acceso al agua y el saneamiento como precondition del desarrollo humano.

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

En el 2011, el PNUD hizo un paso más en esta dirección y lideró a un grupo de 25 instituciones (entre ellas autoridades locales, regionales y nacionales así como organizaciones internacionales y multilaterales, operadores del agua, organizaciones no gubernamentales–ONG–, organizaciones privadas y figuras públicas) para crear una herramienta internacional que promueva la CD en el sector del agua y del saneamiento: la plataforma internacional Solidaridad Global para el Agua (GWS, por sus siglas en inglés). El PNUD tiene la intención de incrementar sus esfuerzos, consolidando a GWS para comunicar mejor sus principios y resultados, elaborar marcos de cooperación concretos, debatir mecanismos de financiación más eficaces e innovadores, promover metodologías inclusivas y participativas que se integran en los ejercicios de planificación local, identificar nuevos enfoques para la cooperación en el ámbito del agua e incidir sobre las políticas nacionales del agua. Las sinergias interactivas creadas apoyan los esfuerzos de las autoridades locales y regionales (ALR) para mejorar la calidad de vida de sus comunidades y contribuir a sus objetivos de desarrollo.

No cabe duda que esta elección estratégica se debe, en parte, a los cambios que se han producido en el entorno del desarrollo en las últimas dos décadas, entre los cuales la proliferación de actores de desarrollo y el auge de las ALR como actores principales en la identificación, planificación y liderazgo de los procesos de desarrollo locales. Consciente de la importancia del nivel sub-nacional y de la necesidad de cambiar el paradigma del desarrollo desde un enfoque descendiente (*top-down*) de donantes/beneficiarios, hacia un enfoque ascendente (*bottom-up*) de colegas/socios, el PNUD ha incorporado a ART en sus estrategias corporativas sobre el desarrollo local como una herramienta probada que pone en valor la creciente importancia de las ciudades, las municipalidades, las regiones y la sociedad civil, promueve su implicación coordinada en los procesos priorizados por los países y alienta un enriquecedor diálogo entre territorios.

A través de ART, el PNUD ha iniciado una colaboración estratégica con los actores de CD en varias áreas temáticas; GWS desarrolla este enfoque y trabaja de manera complementaria con ART, juntando a todos los actores interesados en el agua y el saneamiento.

GWS y ART: dos herramientas complementarias

ART es la puerta de entrada principal para aquellos actores de desarrollo (descentralizados o multilaterales) que desean aumentar el impacto y la eficiencia de sus intervenciones a nivel local a través del marco multilateral. GWS puede convertirse en un “activador de sinergias para el agua” como parte inherente del marco ART, que pone su extensa red de socios, alianzas consolidadas, reserva de productos del conocimiento, pericia y herramientas y mecanismos operacionales al servicio de los objetivos del agua y del saneamiento.

Sacar provecho de las complementariedades y combinar el saber y los recursos existentes de dos plataformas internas

Qué es la Cooperación Descentralizada?

ART y GWS conciben la CD en un sentido amplio e inclusivo, donde los gobiernos sub-nacionales, la sociedad civil, las ONG, el sector privado y el mundo académico trabajan con sus contrapartes en otros países para potenciar el DHS. Por definición, la CD responde a las necesidades identificadas y formuladas localmente, y pone a las ALR al frente de sus propios procesos de desarrollo.

Las acciones conjuntas de las ALR del norte y del sur conducen a relaciones permanentes entre dos o más comunidades. La CD se centra en el intercambio del saber, el apoyo institucional y la formación, como por ejemplo con dos autoridades locales que desarrollan una cooperación específica para intercambiar experiencias sobre gestión y desarrollo local. Además, esta modalidad promueve el diálogo entre territorios y por consiguiente relaciones más equitativas e intercambios mutuamente enriquecedores.

Los socios de la CD han estado trabajando de manera coordinada y complementaria a través de las redes de ART desde hace más de seis años. A través de sus Programas Marco, ART pone sus experiencias, buenas prácticas e innovaciones a la disposición de los países socios. La modalidad de CD representa la capacidad característica de ART de ofrecer vínculos locales en apoyo al desarrollo local en general, y a través de GWS, también al desarrollo en el ámbito del agua.

“La Cooperación descentralizada es la ‘cooperación por encargo’ y siempre empieza por una expresión de necesidades del sur.”

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

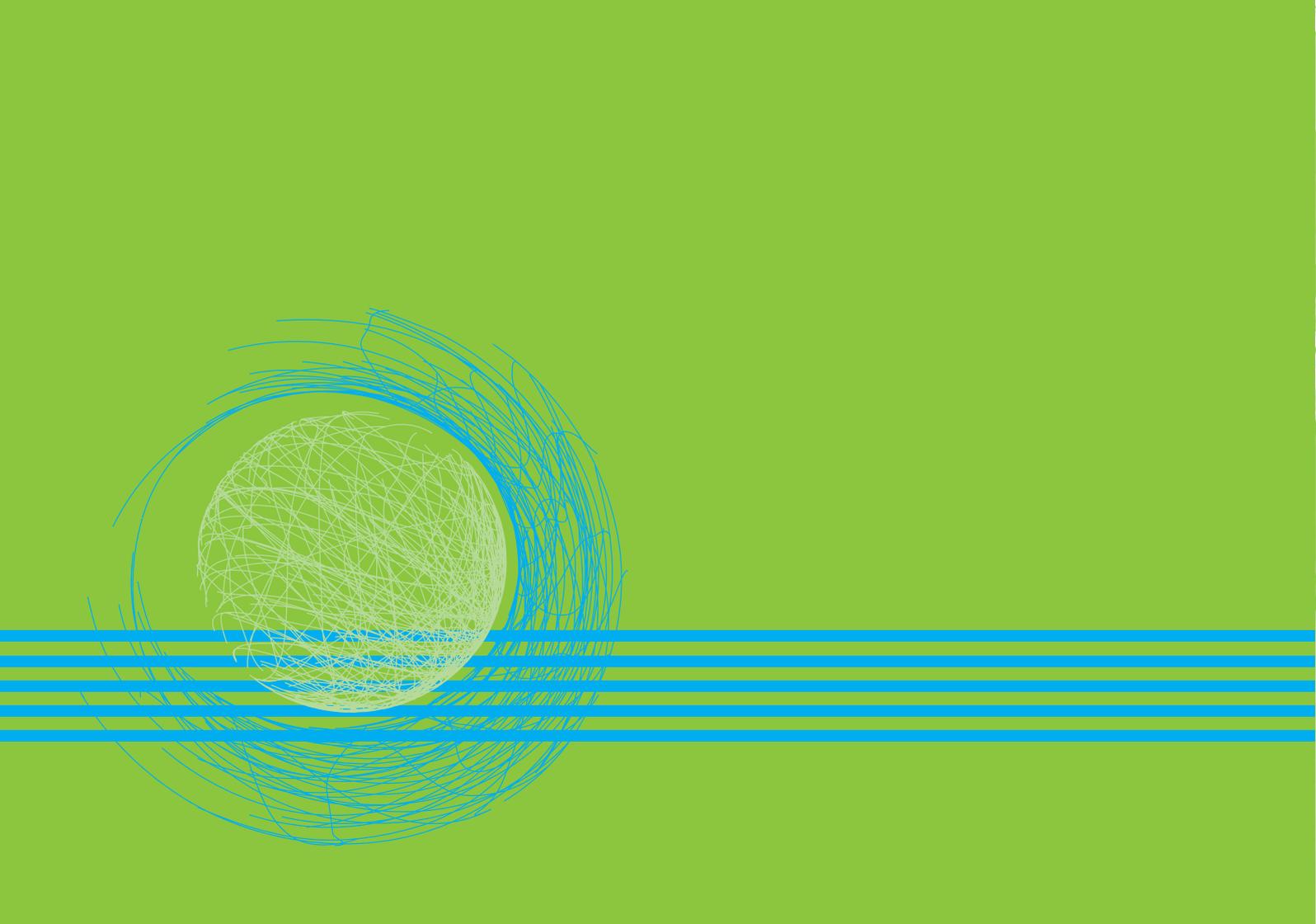
es un ejercicio oportuno y pertinente, no tan solo en el contexto internacional actual sino también para responder a la petición de llevar a cabo intervenciones más coordinadas, armonizadas y alineadas. El trabajo conjunto también es un valor añadido que tiene un gran potencial de “efecto palanca”, y una oportunidad que se debe aprovechar.



Mujer senegalesa sacando agua de un pozo nuevo.



Estación de depuración en Nador, Reino de Marruecos (2013).



¿Qué es Solidaridad Global para el Agua?

2



II - ¿Qué es Solidaridad Global para el Agua?

Apoyados por una coalición activa de socios para el desarrollo en materia del agua y respaldados por probados mecanismos innovadores de cooperación, los actores sub-nacionales son imprescindibles para dar respuesta al desafío de mejorar el acceso universal al agua y el saneamiento (MDG 7-C).

Socios fundadores de Solidaridad Global para el Agua

La Agencia Vasca del Agua
BothEnds
Ministerio Francés de Asuntos Exteriores
Oficina Internacional para el Agua (International Office of Water –IOW–)
Secretariado Internacional para el Agua (International Secretariat for Water –ISW–)
El Sindicato de las Aguas de l’Ile de France (Le Syndicat des Eaux de l’Ile de France –SEDIF–)
La Asociación Neerlandesa para el Agua (Netherlands

Water Partnership –NWP–)
PROTOS
pS-Eau
Observatorio del Sahara y Sahel
Servicio Intercomunal de Gestión (Service Intercommunal de Gestion –SIGE–)
Solidarit’eau
Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (SDC, por sus acrónimos en inglés)
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)
El Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC)
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Vitens-Evides
Agua y Saneamiento para África (Water and Sanitation for Africa –WSA–)
Waterlex
Water Right Foundation

“Objetivo 7-C: Reducir a la mitad, para 2015, la proporción de personas sin acceso sostenible al agua potable y a servicios básicos de saneamiento.”

Gracias a su proximidad de las comunidades locales y a su profundo conocimiento de los territorios, las ALR han desarrollado soluciones innovadoras y mejores prácticas que les han permitido superar obstáculos políticos, económicos o técnicos. Además, su saber, pericia y recursos económicos y técnicos pueden contribuir a colmar la endémica brecha de financiación que afecta las intervenciones en el ámbito del agua.

Para aprovechar esta pericia local única y compensar este déficit de financiación, el PNUD, a través de su oficina de representación en Ginebra, lanzó oficialmente Solidaridad Global para el Agua durante el VI Foro Mundial del Agua (Marsella, 2012). La Plataforma tiene el mandato de apoyar la consecución del ODM 7-C y de implementar la resolución 64/292 de la Asamblea General a través de la promoción de colaboraciones descentralizadas.

Apoyado por sus 20 miembros fundadores y por los 40 signatarios de su carta, GWS quiere desarrollar las iniciativas pioneras a nivel regional y nacional como la ley Oudin-Santini¹ en Francia, la ley neerlandesa “Motie Koppejan”, Solidarit’eau en Suiza, el canon del agua español y las iniciativas italianas y belgas. Con el respaldo estratégico de ART, la puerta de entrada principal del PNUD para las alianzas de CD, el valor añadido de GWS reside en su capacidad innovadora de construir una red de socios en el sector del agua y del saneamiento para promover el intercambio de conocimiento y buenas prácticas y para movilizar más alianzas descentralizadas, creando así más mecanismos de financiación innovadores a nivel local, regional y global.

1 La ley Oudin-Santini fue introducida en Francia el 9 de febrero de 2005. Esta ley permite a los gobiernos locales o a las asociaciones encargadas de los servicios del agua y del saneamiento dedicar hasta un uno por ciento de sus presupuestos para proyectos de cooperación al desarrollo, canalizados a través de sus contrapartes en el sur (gobiernos locales o proveedores de servicios de agua y saneamiento). Esta ley ha facilitado la sistematización de la cooperación descentralizada y reforzado las iniciativas existentes. También ha tenido un efecto palanca, al movilizar el apoyo de las instituciones privadas y del Ministerio de Asuntos Exteriores.



Reunión anual de Solidaridad Global para el Agua, en la sede de Water Right Foundation en Florencia, Italia (2012).

En su papel de red proactiva especializada en “alianzas para el agua”, GWS es también un grupo de reflexión sobre agua y saneamiento que contribuye a identificar las cuestiones emergentes en cuanto al desarrollo local, proponiendo ideas y opciones para la agenda de desarrollo post-2015.

Marco Fundador de GWS

1. ODM-7-C.
2. Resolución de la Asamblea General de la ONU sobre el acceso al agua como derecho humano fundamental.
3. Los principios de eficacia de la cooperación para el desarrollo: las declaraciones de Roma (2003) y París (2005), la Agenda de Acción de Accra (2008) y la Declaración de Busan (2011).

GWS canaliza el inmenso conocimiento de los socios descentralizados para informar los procesos internacionales y corporativos en el ámbito del agua y del saneamiento. Para ello, GWS anima a sus miembros a compartir y diseminar sus contribuciones y experiencias a nivel local, donde el desarrollo marca la diferencia.

Desde su creación, GWS ha abogado por colaboraciones innovadoras, impulsado las alianzas de cooperación existentes y compilado productos del conocimiento, que vienen recogidos en esta guía de prácticas. GWS también ha

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

presentado los principios de solidaridad descentralizada en varios foros internacionales, promovido el debate nacional e internacional sobre el agua y facilitado la elaboración participativa de una carta que compromete sus signatarios a desarrollar y promover alianzas de CD. La Plataforma también se implica activamente en la abogacía por mecanismos de financiación innovadores, en la recaudación de fondos y en la promoción de intercambios de conocimientos y de experiencias en agua y saneamiento. Además, junto a sus socios principales, GWS ha presionado para incluir el concepto de “alianzas solidarias descentralizadas e innovadoras” en la consecución del ODM 7-C y en las agendas de varios eventos internacionales sobre el agua, entre ellos el VI Foro Mundial del Agua (Marsella, 2012); Salon Euro Africain de l'eau et de l'énergie (Bamako, 2011); Semana Mundial del Agua (Estocolmo, 2011 y 2012); Agua y Saneamiento para todos en Africa (Ugadugú, 2011); Assemblée de l'Institut Méditerranéen de l'Eau (Marrakech, 2012); Forum de l'Association Africaine des usagers de l'eau (Marrakech, 2012); y el Foro Urbano Mundial (Napoli, 2012).

“GWS parte de un concepto pero se ha convertido en un hecho. Es hoy en día una plataforma consolidada para la promoción de alianzas de cooperación descentralizada para el agua”.

Más aun, GWS ha elaborado instrumentos de certificación para reconocer, promover e incentivar las alianzas existentes y futuras para el agua y el saneamiento. Entre estas herramientas se encuentra una “etiqueta de reconocimiento” que ha sido otorgada a iniciativas internacionales específicas en base al cumplimiento de los principios de la CD y del enfoque territorial al desarrollo:

Las alianzas solidarias, descentralizadas e innovadoras (denominadas Cooperación Descentralizada –CD– en esta guía) se rigen (pero no exclusivamente) por los principios del **enfoque de derechos humanos** en materia del agua, **la universalidad**, **la subsidiariedad**, **la gobernanza multinivel**, **la participación** y **la inclusión**, **la valorización del potencial endógeno**, **la complementariedad**, **la responsabilidad compartida**, **la incidencia** y **la sostenibilidad** (institucional, ambiental y económica).

Gracias a su sólida base teórica y metodológica, que va acompañada de una capacidad operacional concreta, GWS permite a sus miembros participar en los debates y las políticas globales sobre el agua y facilita la obtención de resultados sobre el terreno.

Desde un punto de vista metodológico, GWS adopta un enfoque territorial del desarrollo, en el sentido que toma en consideración el potencial endógeno, las necesidades y la identidad de los territorios, integra las intervenciones en materia de agua en los planes de desarrollo local existentes o en curso de elaboración y promueve intervenciones transversales, inclusivas y participativas. Esto se debe a la firme convicción de GWS que el desarrollo humano (como objetivo general que incluye metas sobre el agua) debe empezar a nivel local y ser puesto en marcha, liderado, gestionado y monitoreado por los territorios si pretende conseguir resultados óptimos y sostenibles. Los territorios tienen una capacidad excepcional de reunir a los actores locales, lo que los convierte en agentes esenciales para elaborar políticas de gestión del agua que sean factibles, viables y a largo plazo. Es imprescindible identificar e incidir sobre cuestiones de “interés común” que interesan a todos

los ciudadanos (como el acceso al agua potable) para promover enfoques participativos que impliquen a los socios institucionales, a la sociedad civil, a los sectores públicos y privados, al mundo académico, a las ONG y a otros actores.

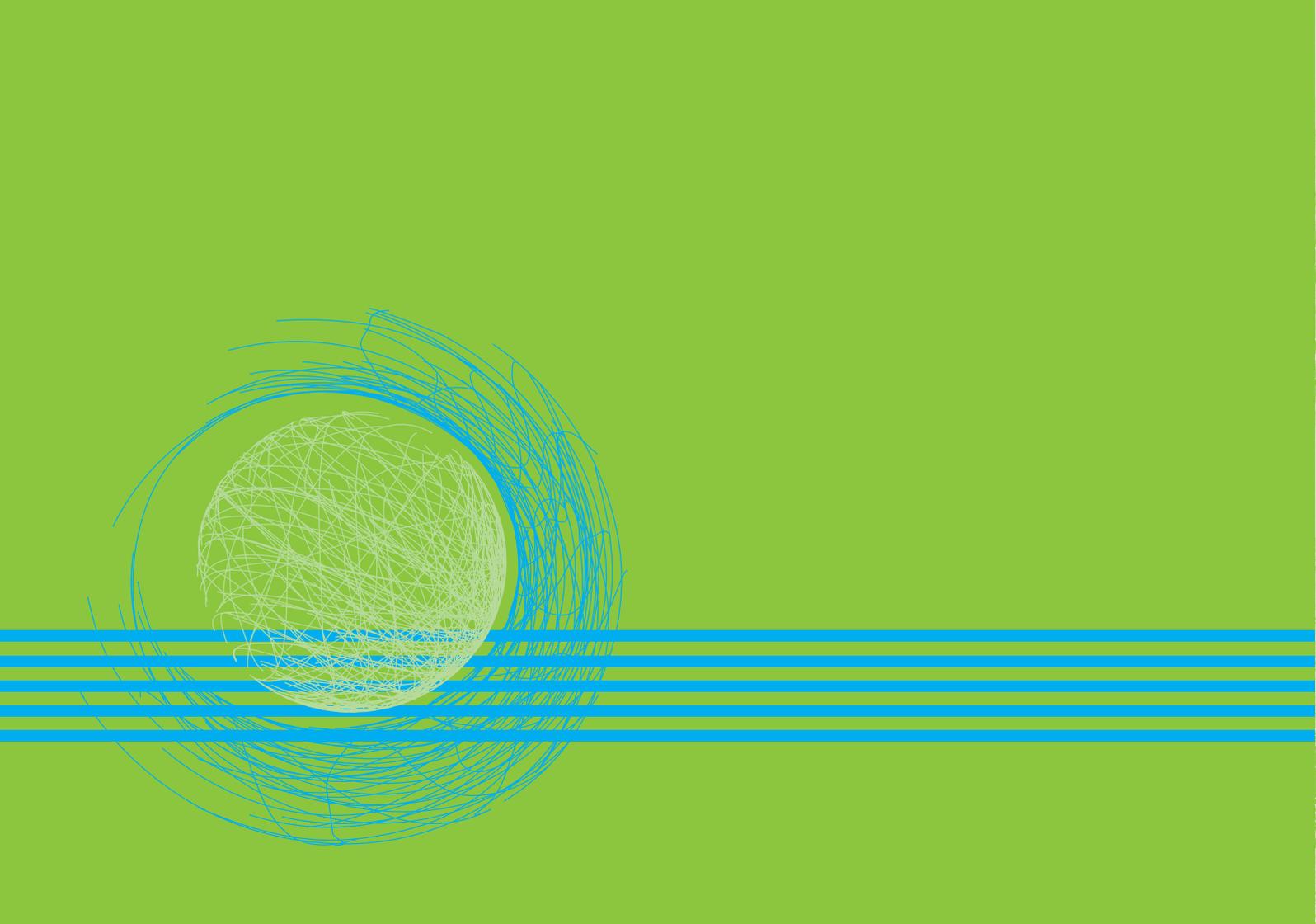
Esta metodología permite identificar y priorizar las demandas locales de manera concertada, colaborativa y participativa, sobre todo a través de ejercicios de planificación local que refuerzan los planes territoriales de desarrollo y sus prioridades, incluidas las hidrológicas. De esta manera, las opiniones para redefinir las políticas nacionales son transmitidas directamente, dando voz a los territorios en el diseño de aquellas políticas que más les afectan.

GWS es esencial para proponer soluciones basadas en la demanda, negociadas, apropiadas localmente y que combinan el saber endógeno con la experiencia el apoyo externos, porque contribuye a juntar a todos los actores locales, socios de la cooperación para el agua (bilaterales o descentralizados) y representantes del nivel nacional. Este proceso genera menos fragmentación y solapamiento, más apropiación y más rendición de cuentas, y por consiguiente, más impacto y eficacia.

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

Desde una perspectiva operacional, GWS se apoya en tres pilares articulados en una modalidad de CD para conseguir resultados concretos sobre el terreno.

- I. **Como plataforma institucional de articulación**, GWS crea y promueve alianzas de cooperación descentralizada y articula a los actores de cooperación para el agua : identifica las demandas y las concuerda con la oferta de los actores de CD, generando complementariedades y creando sinergias.
- II. **Como centro del saber**, GWS compila y capitaliza las soluciones y buenas prácticas existentes, gestiona el conocimiento y facilita el intercambio de experiencias para promover la cooperación técnica, crear una comunidad de prácticas internacional sobre alianzas descentralizadas y facilitar la transferencia de competencias.
- III. **Como intermediario**, GWS se esfuerza en desarrollar métodos innovadores de recaudación de fondos y en concienciar sobre la importancia del agua. GWS saca provecho del interés de los socios de CD en apoyar técnica y económicamente iniciativas concretas en los países. A su vez, este marco multi-actor y multi-donante promueve un efecto palanca que contribuye a aumentar los recursos disponibles para intervenciones en agua y saneamiento.





Los Tres Pilares de Solidaridad Global para el Agua

3

III. Los tres pilares de Solidaridad Global para el Agua

Los beneficios de la cooperación para el agua cubren todo el espectro del desarrollo, porque el acceso al agua potable y el saneamiento son imprescindibles para erradicar la pobreza y garantizar la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la igualdad de género. Además, el acceso adecuado al agua crea beneficios económicos, previene los conflictos y promueve la paz. Aunque indudablemente, son los socios sub-nacionales y de CD los que ofrecen el apoyo institucional, económico y técnico necesario para conseguir los objetivos de agua y saneamiento, GWS es capaz de estimular, desarrollar, replicar y apoyar las colaboraciones descentralizadas para la cooperación en materia del agua. A raíz de estas dinámicas complejas e interdependientes, las actividades facilitadas por GWS están estructuradas alrededor de tres pilares interrelacionados: ofrecer una plataforma institucional para la articulación de socios e intervenciones; crear un centro de conocimiento compuesto por una comunidad de prácticas especializada; e implicarse en procesos innovadores de recaudación de fondos y de concienciación. Para cada una de estas tres bases de acción, esta sección introduce casos de buenas

Principios adoptados por unanimidad e implementados por los miembros de GWS, tal y como reflejan sus proyectos:

- Eficacia del desarrollo: armonización, alineamiento y apropiación.
- Enfoque territorial, gobernanza multinivel.
- Colaboraciones sostenibles y diálogo entre territorios.
- Universalidad, enfoque de derechos humanos, inclusión socioeconómica de los grupos tradicionalmente marginados.
- Transparencia y facilitación, responsabilidad mutua, enfoque participativo.
- Incidencia, enfoque multi-donante y multi-socios.
- Sostenibilidad: ambiental, económica, institucional, técnica y socioeconómica.
- Participación ciudadana y de usuarios.
- Coordinación inter-sectorial.

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

prácticas de los países socios, seleccionados porque reflejan la aportación existente y potencial de GWS de traducir los conceptos metodológicos en buenas prácticas y los compromisos en acciones concretas sobre el terreno, a través de la experiencia colectiva y del conocimiento de sus miembros.

GWS como plataforma institucional de articulación

En línea con la declaración de París sobre la eficacia de la ayuda y con el documento final de Busan “Alianza para una eficaz cooperación al desarrollo”, GWS facilita la armonización de los socios de desarrollo y de sus intervenciones a través de la promoción de procesos de toma de decisiones concertados, participativos e inclusivos. La armonización se define como un proceso que conlleva a una mayor coordinación entre actores de la cooperación al desarrollo, mejora el diálogo horizontal/vertical y conduce a una mejor división del trabajo basada en la demanda, los recursos y las competencias, al tiempo que se respetan las especificidades y opciones estratégicas de cada uno de los miembros y se asegura su visibilidad individual. Desde luego, los miembros de GWS han adoptado diversas

modalidades de cooperación: desde colaboraciones que se llevan a cabo a través de un actor local (SEDIF – Laos), hasta alianzas entre entidades públicas de dos ciudades (Lausana y Nuakchot); acuerdos múltiples de colaboración (Water Right Foundation – Italia, y varias municipalidades en



Alcaldes italianos y armenios así como otras autoridades locales en la inauguración de un acueducto en Ayagabats, Armenia (2009).

Armenia); varios socios del norte y del sur (Madagascar); acuerdos bilaterales a nivel nacional que se filtran hasta el nivel local (Francia – Vietnam); o colaboraciones facilitadas por las redes de CD del programa ART del PNUD (El Salvador, Líbano y Senegal, entre otros).

La necesidad de disponer de una plataforma que facilite la coordinación y coherencia entre socios e intervenciones es un tema recurrente resaltado por los socios de GWS, y un área donde la Plataforma puede ofrecer un valor añadido concreto. Por ejemplo, en **Armenia** (varias municipalidades armenias y Water Right Foundation – Italia) aunque hay muchos socios implicados en proyectos de agua y saneamiento, ninguna entidad está encargada de coordinar entre ellos, y es necesario “ir más allá que las simples reuniones de información”. Por otro lado, en el **Líbano**, el proyecto ART del PNUD “Puesta en marcha de un sistema de gestión del agua potable y de mantenimiento de infraestructuras en el Líbano Sur” (ART Líbano y Torino – Italia) ofreció su marco operacional e instrumentos instrumentos, a saber, para mejorar la coordinación entre actores de CD y permitir una toma de decisiones participativa basada en las demandas organizadas y priorizadas de los territorios.

De esta manera, GWS ofrece la oportunidad de identificar las necesidades locales y contrastarlas con la oferta técnica y económica de los socios descentralizados. Estos intercambios también estimulan un “diálogo entre territorios” sobre temáticas de interés común. Este diálogo tiene lugar desde una perspectiva de colaboración y está basado en el respeto mutuo, la igualdad y la reciprocidad, ya que todas las iniciativas apuntan a alianzas y procesos de largo plazo.



Entrega de material e inauguración del centro de agua en Marjeyoun, Líbano (2010)

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

Y es que “en el sector del agua, las visiones y acciones a corto plazo son sencillamente imposibles”.

Las diversas acciones de GWS se efectúan en el ámbito de procesos participativos, ascendentes (*bottom-up*) y basados en la demanda, que buscan complementariedades con los planes de desarrollo territoriales y el alineamiento con las prioridades nacionales. Un ejemplo de ello es el **Líbano**, donde el proyecto ART del PNUD se lleva a cabo en coordinación con la contraparte nacional del Programa, el Consejo de Desarrollo y Reconstrucción, y en colaboración con tres uniones de municipalidades y la autoridad regional del agua. Los objetivos del Programa a nivel nacional están alineados con las prioridades nacionales, garantizando la apropiación del proyecto y su sostenibilidad a largo plazo, ya que las municipalidades implicadas en el proyecto administran directamente dos de los centros de mantenimiento creados por el Programa y sus socios europeos. Además, el Ministerio del Agua y de la Energía tiene previsto apoyar más centros similares en la región.

GWS también promueve e institucionaliza la articulación entre niveles (global, nacional y local), que considera esferas

de acción interrelacionadas y permeables. Esta articulación garantiza un enfoque multinivel para la gestión del agua, lo que es vital para obtener resultados de largo plazo.

Las cuestiones relativas al agua deben ser abordadas a todos los niveles y con todos los actores; las soluciones tienen que estar alineadas con las políticas nacionales y responder a las necesidades locales.



Técnicos europeos e italianos elaborando planes para un proyecto.

Las experiencias en varios países (El Salvador, Líbano, Mauritania y Senegal) demuestran que a menos que las intervenciones estén integradas en los procesos de desarrollo territorial y alineadas con las prioridades nacionales, es difícil movilizar los recursos económicos necesarios o institucionalizar las iniciativas, ambos imprescindibles para su replicación, expansión, sostenibilidad y apropiación. El nivel nacional debe estar implicado desde las fases iniciales

Como funciona el enfoque territorial multinivel de ART y GWS? (Ejemplo de El Salvador)

Enfoque: territorial, participativo, a largo plazo e integrado en la planificación local ➡ promueve la sostenibilidad.

Metodología: alineada a las prioridades nacionales, innovadora y procura convertir la iniciativa en política nacional ➡ promueve la alineación y la sostenibilidad.

Valor añadido: plataforma multi-donante y multi-actor ➡ promueve la armonización y la coordinación entre actores de la cooperación al desarrollo.

del proyecto si se pretende incidir en las políticas públicas nacionales y dar respuesta a las necesidades territoriales.

Este es el caso de **El Salvador** (PNUD ART El Salvador y la Agencia Vasca del Agua, además de varios socios de la CD), donde el proyecto “Mejora de la gobernanza del agua en El Salvador” adopta un enfoque territorial multinivel que garantiza la participación de todos los actores, contribuyendo a mitigar la situación inicial de fragmentación y dispersión de los actores. A través de este enfoque las cuestiones del agua han sido abordadas a nivel nacional, para influenciar el marco legal; a nivel de cuenca, para promover la articulación entre actores; a nivel micro-regional, para reforzar las capacidades necesarias y promover una gestión inter-municipal del agua; y a nivel municipal, para llevar a cabo pequeños proyectos de infraestructura que generen apropiación, el compromiso político de los alcaldes, y la participación ciudadana.

Igualmente, la División Regional de Recursos Hidráulicos en **Senegal** (Louga y UPL – Unión de las provincias de Lombardía – Italia) mencionó que la alineación con las prioridades nacionales, la implicación del Gobierno nacional,

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

una mayor participación de las autoridades locales, la buena gobernanza y las herramientas de monitoreo son precondiciones para maximizar el impacto del proyecto. También recomendó la promoción de una buena gobernanza multinivel y la implementación de iniciativas que promueven la participación activa de los actores de desarrollo (en los tres niveles de acción), en línea con el enfoque de GWS. En **Ucrania** (cuatro regiones ucranianas y Francia –Agence

de l'Eau Artois Picardie) los cuatro proyectos son llevados a cabo a través de un enfoque multinivel que involucra y coordina los niveles europeo, nacional, regional y local. Las responsabilidades están divididas entre los cuatro actores principales, lo que constituye un ejemplo de buenas prácticas en el ámbito de la armonización:



Técnicos y autoridades locales supervisan el sitio de construcción para una nueva estación de depuración en la región de L'Oriental, Reino de Marruecos (2013).

Coordinación multinivel (ejemplo de Ucrania)

Nivel europeo: ofrece directivas.

Nivel nacional (varios ministerios): asegura las normas de calidad, de control y de monitoreo, controla las aguas residuales, ofrece asesoramiento normativo, adapta el presupuesto nacional y determina los precios.

Nivel regional: gestiona el control de las aguas residuales y adapta los presupuestos regionales.

Nivel local: es dueño del sistema, asume la responsabilidad a nivel local, provee y recoge el agua, recauda recursos económicos y cofinancia proyectos.

Por otra parte, los esfuerzos de articulación y armonización de GWS a nivel internacional dan a conocer las necesidades de los territorios y visibilizan a los socios de desarrollo, lo que contribuye a movilizar el apoyo económico y técnico, como en el caso de Marruecos, El Salvador, Líbano y Madagascar. La articulación multinivel también permite a los actores locales participar en los debates internacionales sobre cuestiones del agua, enriqueciendo las discusiones con una visión local basada en las mejores prácticas y las lecciones aprendidas.

“Cualquier solución futura para los problemas del agua debe abarcar a las regiones, disciplinas y actores.”

GWS como centro del saber

Como centro de conocimiento, GWS facilita la gestión y la transferencia de competencias; también lleva a cabo mapeos exhaustivos sobre “quien puede hacer qué y dónde” en cuanto a temas relacionados con el agua y el saneamiento. Además, la Plataforma realiza estudios de viabilidad, análisis situacionales y misiones

preparatorias de asistencia para elaborar propuestas contextualizadas de gestión local o nacional del agua. De este modo, en su rol de “intermediario del saber”, GWS apoya la armonización también, ya que los estudios de viabilidad y el mapeo contribuyen a una mejor coordinación y al alineamiento.



Personal local municipal en un curso de formación en Garni, Armenia (2012).

“Cuando la información es interpretada, entendida y aplicada, cuando es puesta en práctica y añadida al conocimiento previo, entonces se crea el nuevo conocimiento.”

GWS recoge y desarrolla las soluciones y mejores prácticas existentes para utilizar los resultados, compartirlos y replicarlos y para aprovechar las dinámicas generadas sobre el terreno.

En este ámbito, existen numerosos ejemplos de buenas prácticas que demuestran que GWS se ha convertido en una plataforma importante para la circulación del saber, la transferencia de las competencias y el mapeo de los recursos económicos y técnicos disponibles. Todas las intervenciones descritas están basadas en la demanda, ya que representan respuestas concretas a las necesidades locales; además, gracias al diálogo activo entre actores de la CD, los proyectos están adaptados a las realidades de cada uno de los territorios.

Por ejemplo, en **Armenia** (varias municipalidades) Water Right Foundation (Italia) ha incluido un componente de desarrollo de capacidades adaptado a los funcionarios municipales, contextualizando así las soluciones propuestas

a las necesidades concretas del territorio. Además, Water Right Foundation ha añadido la recaudación de fondos a las temáticas abordadas en los cursos de formación, mejorando así la sostenibilidad del proyecto y aumentando la apropiación, ya que en un futuro próximo, las autoridades locales implicadas en este proyecto de cinco años se encargarán totalmente de la gestión del agua.

GWS considera que la tarea de juntar, reforzar y transferir capacidades y conocimiento es más adaptada y localizada cuando los intercambios se llevan a cabo entre pares y entre ALR. Un buen ejemplo de ello es **Laos**, (Société des Eaux de Vientiane –NPNL–), donde una cooperación a largo plazo para desarrollar el sistema de abastecimiento en agua de Vientiane, con el apoyo técnico del Syndicat des eaux de l’Île de France (SEDIF), incluye cursos de formación anuales e intercambios técnicos en la región de París que han permitido transferir conocimientos sobre gestión del agua y Sistemas de Información Geográfica (SIG). Además, los técnicos de NPNL reciben un apoyo técnico continuo a través de una ONG local financiada por SEDIF. En este caso específico, la cooperación se centra exclusivamente en intercambios técnicos y del conocimiento, ya que SEDIF no

Solidaridad Global para el Agua permite mejorar, compartir e impulsar las experiencias y los conocimientos técnicos de sus miembros. Estas competencias incluyen, pero no se limitan, a las áreas siguientes:

- Gestión de las aguas residuales y de la seguridad hidrológica.
- Identificación de problemas en la calidad del agua en las redes de distribución de los embalses y pantanos a través de encuestas de salud y el establecimiento de parámetros para la potabilidad del agua.
- Definición de principios generales del monitoreo de la calidad del agua, a través de controles del agua y la supervisión de las cadenas de suministro público.
- Principios generales de administración de la seguridad del agua.
- Estándares de medición bacteriológica para el agua y el saneamiento a través de la validación de métodos para el análisis bacteriológico del agua y de métodos de cálculo de estos análisis.
- Garantías internas y externas de calidad a través de controles de calidad del agua en microbiología, tra-

zabilidad en los informes de los análisis de microbiología y validación de los resultados analíticos.

- Control de los materiales que afectan los recursos hídricos a través de controles de calidad del agua: regulaciones nacionales e internacionales sobre los materiales que se utilizan en contacto con el agua.
- Identificación de los factores que afectan la calidad del agua en los canales de distribución.
- Capacidades generales de administración del agua y del saneamiento.
- Experiencia técnica para la construcción de infraestructuras o instalación de dispositivos como los contadores de agua.
- Desarrollo de capacidades para el personal de las compañías de agua (facturación, servicios, orientación, etc.).



Oficina de la compañía de agua de Vientiane en Ban Phonxay, distrito de Saysettha, Laos (2013).

implementa proyectos directamente pero ofrece asistencia técnica y competencias sobre gestión de activos. En cuanto a **Vietnam**, (Departamento Vietnamita de Recursos Hídricos y dos agencias del agua francesas) el proyecto piloto “Apoyo técnico para la implementación de una gestión de recursos integrada en Vietnam” se ha centrado en la transferencia de tecnología y experiencia para apoyar las políticas públicas de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) para la región piloto de la cuenca hidrográfica de Dong Nai. En el marco de esta acción, las contrapartes francesas han reforzado capacidades para concienciar sobre la importancia

de la conservación de los recursos hídricos y han transferido experiencias y conocimiento sobre GIRH para desarrollar estos recursos y controlar la contaminación del agua. También se han llevado a cabo actividades de formación y visitas de estudio en Francia, así como la transferencia de herramientas, un portal web y un catálogo al servidor de Vietnam. Además de la transferencia de competencias, esta colaboración ha facilitado la cooperación entre todos los actores implicados y ha subrayado la importancia del enfoque “por cuenca”. Esta cooperación es un buen ejemplo de cómo la transferencia de capacidades puede mejorar el conocimiento en áreas específicas que requieren apoyo adicional, como por ejemplo la GIRH (en este caso, para una cuenca hidrográfica). Es interesante mencionar que este acuerdo bilateral entre dos Gobiernos nacionales ha tenido un efecto a nivel local también, convirtiéndose en una iniciativa más localizada cuyos efectos benefician el territorio.

En otro ejemplo de transferencia de competencias y de conocimiento, dos técnicos y un ingeniero libaneses encargados del mantenimiento y de la gestión de la red de abastecimiento recibieron formación en Torino, Italia,

a través del Programa ART del PNUD en **Líbano**, en competencias específicas como el cambio de tuberías, la excavación, localización de escapes, limpieza y reparación



Trabajo en un sistema de doble filtración en Madagascar

de cisternas, el control a distancia de la red, la utilización de los sistemas básicos para la regulación de los niveles de las cisternas y los sistemas de bombeo y desinfección. En Toamasina (**Madagascar**), el grupo flamenco Watergroep, bajo la Asociación Flamenca Agua para el Desarrollo, ofrece apoyo técnico y estudios de viabilidad para la red de abastecimiento y el sitio de producción a través de PROTOS, una ONG flamenca con representación local en

el país. A través de esta cooperación, se está desarrollando una transferencia de competencias para la sectorización de la red, la medición de la presión y la localización de escapes y de uso ilícito del agua. Además, Watergroep está contemplando la posibilidad de organizar misiones de asistencia técnica a Flandes para hidrólogos malgachos en un futuro próximo. Otro socio flamenco ofreció mapas cartografiados por satélite, gracias a los cuales Watergroep pudo geo-referenciar la red de agua de Toamasina. En Nouakchott (**Mauritania**), técnicos de la ciudad han participado en varios intercambios con la compañía de agua de Lausana (Suiza) sobre la gestión, el abastecimiento y los indicadores de la calidad del agua. Estos intercambios permiten desarrollar capacidades en la administración del agua y fomentar la replicación de buenas prácticas, ya que los proyectos pilotos exitosos son normalmente replicados. A pesar de estos buenos resultados, también se han identificado desafíos, pues para conseguir resultados más efectivos y un impacto mayor, es necesario contar con más apoyo político de largo plazo, una mejor coordinación y el alineamiento de las políticas del agua a nivel local. Esta es un área que podría beneficiarse de las capacidades de coordinación y abogacía de GWS.

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

Estos ejemplos ilustran como GWS, como centro de conocimiento, facilita la transferencia de competencias, crea laboratorios de innovación en los territorios para intercambiar conocimiento y experiencias y genera resultados concretos y tangibles.

En otro ejemplo de cómo los miembros de GWS enriquecen sus reservas de conocimiento y recursos, el Ministerio de Desarrollo Regional de **Ucrania** (en colaboración con Eau Artois Picardie, Francia) está compilando una base de datos de buenas prácticas en materia de gestión del agua; el Ministerio necesitará información de los socios de GWS sobre las lecciones aprendidas y previas experiencias similares para tener una perspectiva más completa en cuanto a la creación de una compañía del agua regional que pueda ofrecer sus servicios a las cuatro regiones del proyecto, y a la larga, a más regiones.

“La gestión del saber consiste en la recogida de aquellos procesos que gobiernan la creación, diseminación e incidencia del saber para satisfacer los objetivos organizacionales.”

http://www.km-forum.org/what_is.htm

GWS como agente innovador de recaudación de fondos y de concienciación

De acuerdo con los nuevos enfoques de desarrollo, que se caracterizan por una fuerte participación ciudadana y el auge de las capacidades participativas de todos los actores de desarrollo en el ámbito del agua, GWS tiene un papel primordial en reforzar los efectos multiplicadores y de palanca, en introducir modalidades innovadoras para



Mar Azov en Mariupol, Ucrania.

la recaudación de fondos solidaria y en concienciar a la población sobre la centralidad del agua, contribuyendo así a avanzar hacia el DHS en general y los ODM en particular. Además, con el apoyo de ART, GWS puede ayudar a colmar la brecha en cuanto a la ausencia de marcos legales y estructuras de financiación para las intervenciones de CD en materia de agua y saneamiento.

“Una nueva generación de administradores del agua es necesaria para poder llevar a cabo políticas y prácticas innovadoras.”

Un caso interesante de políticas innovadoras y de su efecto colateral positivo es el cambio en las políticas de financiación de SEDIF (Francia) para que permitan la financiación de ONG europeas, y no tan solo francesas. Este paso sin precedentes ha permitido establecer una colaboración entre diversos actores y Toamasina (**Madagascar**) y ha demostrado una vez más que varios actores del norte (en este caso, Watergroep y SEDIF) pueden trabajar juntos alrededor de un actor local principal (PROTOS). La alianza flamenca “Agua para el desarrollo” también está generando un efecto palanca, ya que el Gobierno flamenco financia proyectos introducidos por un mínimo de dos miembros de

esta coalición, al tiempo que anima a los socios flamencos a financiar estos proyectos. Esto permite que la contribución flamenca sea utilizada como palanca para obtener fondos europeos y belgas de cooperación al desarrollo.

El efecto palanca y la replicación caracterizan la mayoría de los proyectos llevados a cabo por los miembros de GWS. En **Armenia**, los \$45,000 iniciales dedicados a la CD de la compañía de agua de Firenze animaron a los socios de desarrollo a contribuir con recursos adicionales obtenidos de otros donantes, permitiendo así que la inversión inicial cofinancie intervenciones por más de \$600,000. De hecho este caso también ilustra la financiación creativa : como que Italia no tiene el equivalente de una ley “Oudin-Santini”, los fondos utilizados para este proyecto provienen directamente de los beneficios de la compañía de agua y son canalizados a través de una fundación. Mientras tanto, Water Right Foundation está presionando al Gobierno para que se promulgue una ley similar a nivel nacional, un esfuerzo que podría beneficiarse de las capacidades de abogacía de GWS. Igualmente, Solidarit’eau ha cualificado la compañía de agua de Lausana de “comuna solidaria” porque dedica

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

un céntimo de cada metro cúbico vendido en la comuna a proyectos de desarrollo en el sector del agua.

En **Vietnam**, (cuenca de Dong Nai), el Gobierno nacional se está planteando replicar el proyecto a otras cuencas del país. En Nuakchot (**Mauritania**), en lo que representa un ejemplo claro del efecto multiplicador de las colaboraciones de CD, Lausana (Suiza) ha podido doblar el presupuesto dedicado al proyecto desde su inicio

en 2009, consiguiendo la implicación de 16 comunas y la cofinanciación de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación. Esto constituye un ejemplo de buenas prácticas en este ámbito, ya que Solidarit'eau (Suiza) ha sido clave para aumentar el número de municipalidades que contribuyen económica y técnicamente a proyectos de agua y de saneamiento en el sur y ha podido movilizar más de 3 millones de francos suizos para estos proyectos, que inciden en más de 660,000 beneficiarios, gracias a una alianza proactiva entre entes públicos de dos ciudades.

Gracias a su capacidad de convocatoria como una de las plataformas principales del PNUD para el agua que agrupa a un gran número de actores europeos de la CD interesados en apoyar a las comunidades del sur en alcanzar el ODM 7-C, GWS también puede sacar partido del apoyo económico que estos socios brindan a proyectos de agua y saneamiento. En este sentido, la Plataforma puede presentar proyectos a donantes bilaterales para movilizar recursos adicionales que permitan responder mejor a las demandas de los territorios. Este podría ser el caso, por ejemplo, en el **Líbano** y en **Ucrania**.



Delegados de las municipalidades de Nuakchot y Lausana visitan una fuente de agua en Nuakchot, Mauritania (2013).



Taller de trabajo de Solidaridad Global para el Agua en Ginebra, Suiza (2013).

En el **Líbano**, GWS podría apoyar el Programa en movilizar fondos adicionales para financiar la estrategia nacional del agua, que pretende superar los endémicos problemas hídricos del sur del país (cortes en el suministro de agua, ausencia de una gestión del agua adecuada, redes antiguas, escapes). El Programa está activo en esta zona y ya ha alcanzado resultados tangibles: ha mejorado el mantenimiento de la red y ha disminuido el tiempo necesario para las reparaciones. En **Ucrania**, las dos autoridades regionales y tres autoridades locales que colaboran con

Agence de l'Eau Artois Picardie (Francia) buscan más visibilidad internacional para movilizar fondos adicionales en apoyo a un programa integrado de desarrollo, y han solicitado la ayuda de GWS porque la Plataforma es capaz de crear un ambiente económico más atractivo y abogar por alianzas innovadoras con instituciones influyentes, generando más oportunidades para las autoridades locales.

Por último, es importante destacar la importancia de planificar procesos a largo plazo, pues para conseguir resultados es necesario integrar perspectivas de largo plazo en los proyectos de agua y de saneamiento. No son tan solo las comunidades locales, los Gobiernos nacionales y los socios de desarrollo quienes deben participar en esta alianza duradera y sostenible. Las futuras generaciones también deben implicarse en los esfuerzos colectivos para conseguir el acceso al agua potable y el saneamiento: la concienciación y educación sobre la importancia del agua debe empezar en las escuelas.

Primeros resultados

El trabajo conjunto de la Iniciativa ART y la plataforma GWS ha generado dos resultados concretos en 2013, en Marruecos y El Salvador.

Marruecos

“GWS ha creado un laboratorio para el agua y saneamiento en la región de L'Oriental, con el apoyo técnico y económico de la región Toscana.”

El Programa Marco ART de Marruecos fue lanzado en 2007 y goza de mecanismos consolidados que garantizan que las intervenciones estén basadas en la demanda. En L'Oriental, una de las dos regiones de actuación del programa, la escasez de agua está afectando negativamente el potencial de producción agro-pastoral, lo que también afecta la producción industrial y las actividades turísticas.

² GWS cuenta con tres plataformas: la mediterránea, la africana y la europea.



Estación de depuración en Oujda, Reino de Marruecos.

En respuesta a la demanda organizada de los territorios, se elaboró un Documento de Proyecto en colaboración con la región de L'Oriental, el Programa Marco ART y los miembros de la sub-plataforma mediterránea² de GWS. El documento, aprobado a principios del año 2013, pretende “Construir las capacidades de los actores locales para el acceso al agua potable y el saneamiento”. En uno de los primeros

resultados obtenidos gracias a los esfuerzos combinados de ART y GWS, la región Toscana ha prometido una aportación de \$100,000 y asistencia técnica.

Esta alianza de CD se centrará principalmente en las siguientes áreas temáticas:

- Apoyo a las instituciones locales y regionales: la región Toscana acompañará a las instituciones locales y regionales en la implementación de las directrices y estrategias nacionales en agua y saneamiento para garantizar el acceso al agua potable en las zonas rurales y la protección de los recursos de agua y del medioambiente, entre otros.
- Asistencia técnica y económica al laboratorio de agua y saneamiento regional para mejorar el impacto socioeconómico, ambiental y de salud de las intervenciones en este ámbito. El objetivo general del laboratorio es armonizar a los varios actores regionales y locales del sector del agua, asegurando al mismo tiempo más sostenibilidad para sus proyectos. Para esto, el laboratorio impulsará una participación más

activa de los grupos más vulnerables, sobre todo en las zonas rurales y montañosas, en la gestión del agua y del saneamiento.

- Desarrollo de capacidades institucionales para los técnicos, directivos y otros cargos electos en varias disciplinas relacionadas con el agua y el saneamiento, como por ejemplo: formación sobre SIG en agua y saneamiento, elaboración de un manual para prevenir y tratar los casos de polución y concienciación sobre los compromisos internacionales y nacionales relativos al agua.

La cooperación Toscana, entregada a esta innovadora reserva de competencias, pretende reforzar las capacidades de las instituciones locales en la gestión de los recursos del agua, en particular el abastecimiento de agua potable en zonas rurales, el saneamiento y la protección de los recursos acuíferos y del medioambiente.

El Salvador

“GWS impulsará diez proyectos de infraestructura de gran impacto, en colaboración con sus socios.”

Desde 2011, el Programa Marco ART de El Salvador apoya la implementación de proyectos pilotos para el agua en



Observatorio del Ministerio de Medioambiente en San Salvador, El Salvador.

tres micro-regiones, en colaboración con la Agencia Vasca del Agua. Estas micro-regiones comparten desafíos y características entre los cuales la deforestación, la ausencia de políticas de recogida del agua y la falta de un marco legal para la gestión del agua.

Tras una misión de identificación de ART y GWS, efectuada con el apoyo de la Agencia de agua de Loire Bretagne, ésta última respaldará diez proyectos de infraestructura para la construcción de cisternas de agua en cada una de estas zonas. Como que una primera inversión económica modesta puede generar resultados tangibles, y gracias a la participación activa de más de 100 representantes locales que compartieron sus ideas, prioridades y propuestas de soluciones, esta alianza de CD representa una verdadera oportunidad para alcanzar el acceso universal al agua potable en estas tres micro-regiones.

Esta colaboración, facilitada por GWS y ART, es significativa porque constituye una continuación natural de los tres proyectos piloto iniciales; también capitaliza los mecanismos participativos existentes, a saber, los grupos regionales y los ciclos de planificación local. Además de

estas intervenciones de infraestructura, también se han identificado otras necesidades que serán correspondidas con las competencias que ofrecen los socios de GWS en las disciplinas siguientes: medición de la calidad del agua, gestión de la información, control de la utilización del agua, gestión de las aguas residuales y legislación nacional. Para ello, GWS establecerá una red de colaboraciones institucionales entre sus socios y las micro-regiones, a través de un centro micro-regional para el agua y el saneamiento. Además, estos proyectos pueden ser replicados en otras micro-regiones, ya que la iniciativa cuenta con el apoyo de las autoridades nacionales y locales.

Conclusión

Para aprovechar el conocimiento y facilitar soluciones innovadoras que contribuyan a alcanzar el acceso universal al agua, es imprescindible reforzar las colaboraciones de CD y desarrollar prácticas innovadoras en materia de agua, de saneamiento y de recaudación de fondos. Además, es importante combinar las perspectivas a largo plazo con las acciones inmediatas.



La Iniciativa ART y GWS trabajando conjuntamente en el Salvador (2013).

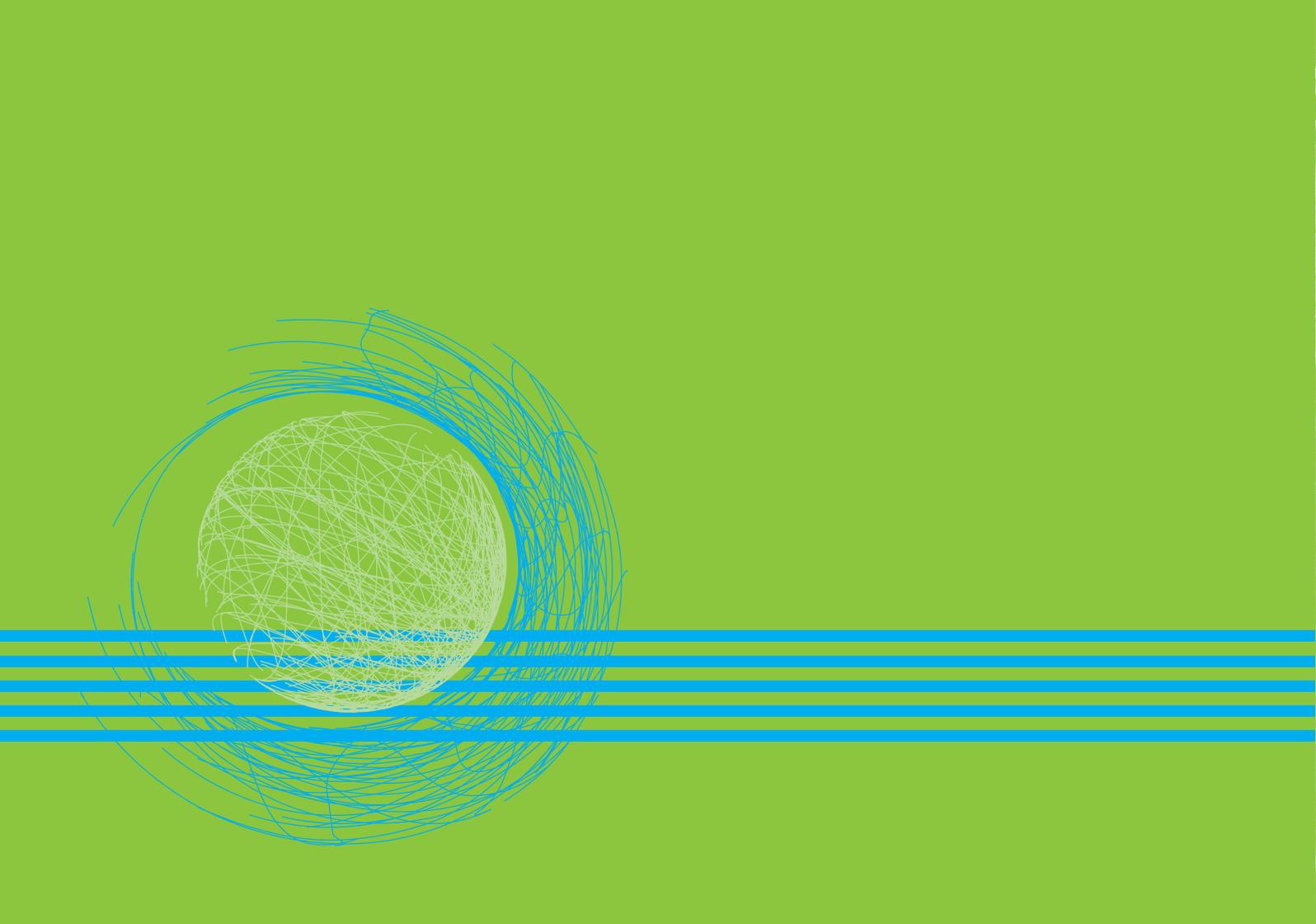
“Las alianzas y la innovación son el epicentro de la cooperación para el desarrollo en materia de agua y de saneamiento.”

El informe de Naciones Unidas sobre *Buenas prácticas en la aplicación del derecho al agua y saneamiento* (Catarina de Albuquerque, Relatora Especial de las Naciones Unidas) menciona que: “La mejora del acceso a los servicios de agua y de saneamiento depende de la voluntad política, de un entorno de políticas adecuado y de una capacidad de gestión y económica suficiente para prestar servicios”. A través de sus tres campos de acción, GWS puede apoyar simultáneamente estas tres áreas: conseguir el compromiso

político a través de la abogacía, crear un entorno de políticas adecuado a través de la promoción del alineamiento y de la coordinación entre donantes, e identificar, mapear y movilizar los recursos económicos y técnicos necesarios para alcanzar el derecho a un acceso seguro al agua potable y al saneamiento.



Presentación franco-vietnamita durante el taller de mejores prácticas de GWS en Ginebra, Suiza (2013).



A photograph showing two workers in a trench. One worker is bent over, working on a large pipe, while the other stands nearby. The trench is deep and contains various pipes and valves. The background shows a building with a corrugated metal roof.

El Valor Añadido de Solidaridad Global para el Agua

4

IV – El Valor Añadido de Solidaridad Global para el Agua

Tras su constitución formal en marzo del 2012, GWS se ha consolidado como una reconocida plataforma participativa y representativa para la articulación que agrupa a múltiples socios de la CD, tanto del norte como del sur, en materia del agua. Por consiguiente, es capaz de sintetizar la riqueza endógena del saber y de las competencias, convirtiéndose en una red única de “alianzas para el agua”.

“Es probablemente la diversidad de sus socios, su compromiso en trabajar conjuntamente para un objetivo común y la combinación de sus múltiples experiencias que constituyen el valor añadido general más importante de GWS.”

GWS representa una nueva oportunidad para alcanzar los objetivos del agua, ya que las soluciones propuestas por su comunidad de expertos son teóricamente sólidas y operacionalmente viables, concretas y orientadas hacia los resultados. GWS no solo se ha convertido en un “laboratorio de innovaciones” sino también en un “agente

de implementación” capaz de generar soluciones nacidas de la reflexión conjunta y del conocimiento especializado de sus socios. Este activo trabajo en red y el intercambio de experiencias generado es uno de los valores añadidos más notables de GWS, lo que concuerda con la creciente importancia de compartir el saber y las competencias, opuesta a la mera transferencia de fondos que no contempla actividades de desarrollo de capacidades. GWS facilita un enfoque de cooperación al desarrollo recíproco y mutuamente enriquecedor y se ha convertido en una banca de datos de soluciones para el agua, ya que ha podido combinar el enfoque territorial al desarrollo con un marco operacional concreto que permite conseguir resultados tangibles y capitaliza el inmenso potencial de cada uno de los territorios.

El valor añadido de GWS se puede desglosar en relación a sus tres pilares:

Como plataforma institucional de articulación, GWS:

- Armoniza a actores e intervenciones, ya que es capaz de mapear los proyectos de desarrollo en el sector del agua y las necesidades locales, concordando la experiencia internacional y los recursos, tanto económicos como técnicos, con las demandas locales y las prioridades nacionales, lo que también mejora la eficacia del desarrollo.
- Ofrece un marco legal, operacional y administrativo probado a sus socios a través del uso de mecanismos y marcos comunes para la identificación, formulación y monitoreo. Esto permite que las intervenciones sean más fáciles de llevar a cabo y más eficaces, transparentes y responsables.
- Garantiza que las cuestiones del agua y del saneamiento sean incorporadas en los objetivos y estrategias más amplios del DHS (a nivel global), en las políticas nacionales (a nivel nacional) y en la planificación del desarrollo territorial (a nivel local), consiguiendo así articular el debate global sobre el agua con la formulación de políticas nacionales y con las necesidades locales, lo que convierte el agua en un elemento clave de las intervenciones multisectoriales.



Tuberías e instalaciones para un sistema de distribución de agua en Madagascar.

Como centro del saber, GWS:

- Se ha especializado en la gestión y el intercambio del conocimiento, ya que promueve la elaboración, diseminación y utilización de productos del saber. Además, GWS facilita el intercambio de buenas prácticas, del saber técnico, de competencias y de experiencias. También compila lecciones aprendidas, enriqueciendo la información acumulada a lo largo de los años con aportaciones técnicas de alto nivel que han sido probadas sobre el terreno.
- Crea una comunidad global de prácticas y de experiencia, facilitando vínculos y relaciones entre los varios actores de desarrollo y técnicos a nivel local, nacional e internacional.

Como agente para una recaudación de fondos innovadora y para la concienciación, GWS:

- Facilita la innovación en la recaudación de fondos de los donantes descentralizados, bilaterales y multilaterales,

vía un enfoque multi-donante. Efectivamente, GWS aboga por la CD y por los mecanismos de financiación innovadores, aprovechando el interés de los donantes potenciales y poniendo en valor el trabajo y los resultados conseguidos por los socios de GWS para movilizar más fondos y cooperación técnica.

Por último, el enfoque territorial de la Plataforma:

- Refuerza los procesos de planificación territorial para el desarrollo, incidiendo en la incorporación de las demandas y las necesidades locales en materia del agua y del saneamiento en las prioridades y políticas nacionales.
- Facilita el diálogo entre varios actores locales (del sector público y privado, del mundo académico y de la sociedad civil, autoridades locales y otros actores de desarrollo) y entre éstos y los niveles nacional y global. Esto acaba facilitando la articulación y la armonización entre todos los actores interesados en contribuir al acceso universal

Solidaridad Global para el Agua – Guía de prácticas

al agua, y por consiguiente mejora la eficacia de las intervenciones en este ámbito.

- Promueve un diálogo estructurado entre territorios y la cooperación sur-sur, norte-sur y triangular en temas de agua y de saneamiento, permitiendo a los territorios dialogar entre ellos sobre cuestiones de interés común.
- Ofrece una perspectiva a largo plazo orientada hacia procesos estratégicos, lo que maximiza su impacto y evita las acciones fragmentadas y puntuales que tienen un efecto limitado y de corta duración.
- Garantiza la inclusión de los colectivos tradicionalmente marginados en las intervenciones de agua y saneamiento, como la juventud, las mujeres, los grupos étnicos marginados y las personas pobres, lo que convierte estas intervenciones en procesos participativos e inclusivos.

Estos valores añadidos representan una oportunidad única para el sector del agua y para el desarrollo humano en general.

“El agua ha hecho posible el desarrollo, porque no hay desarrollo sin acceso al agua.”

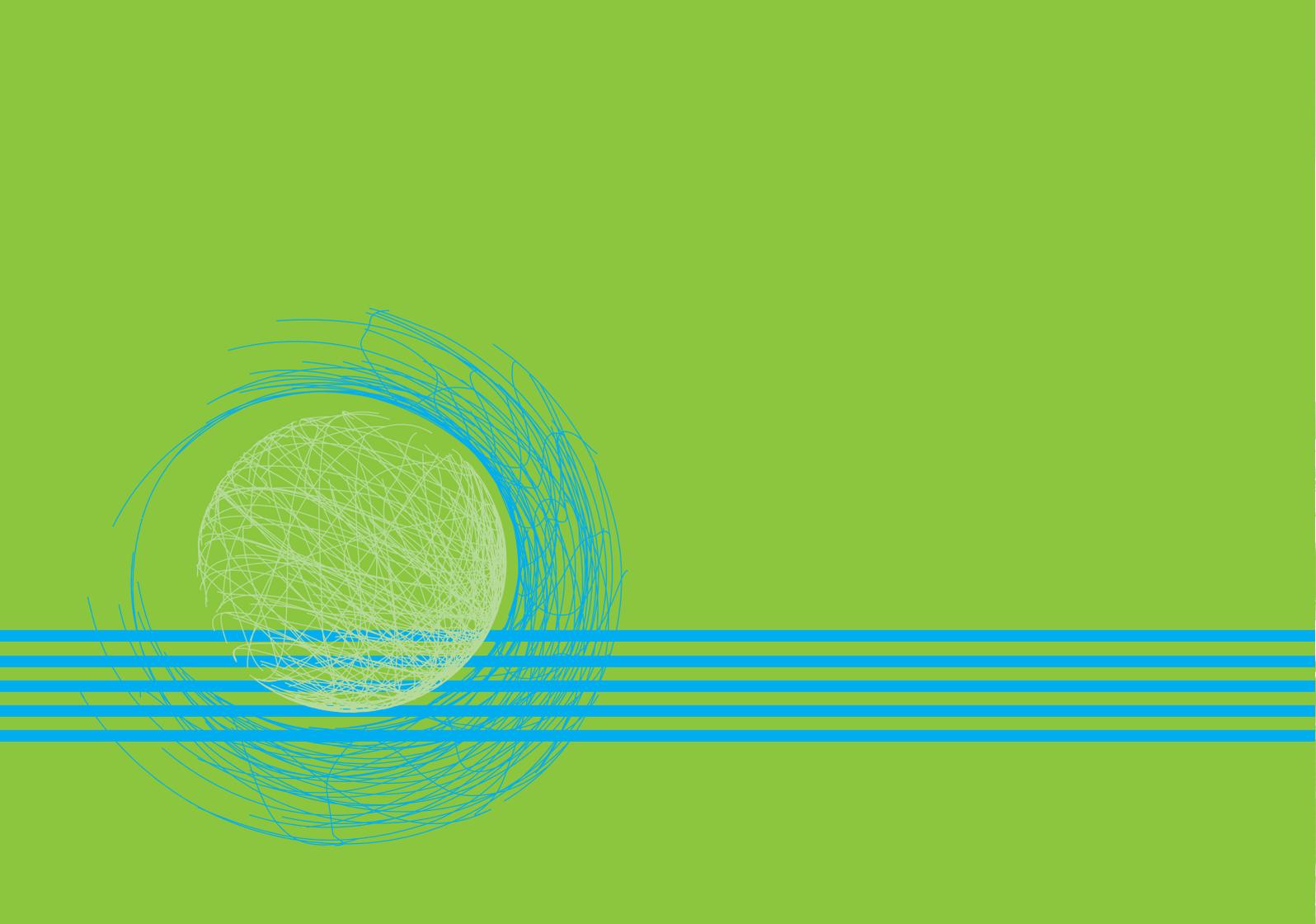
A través de este trabajo conjunto, la Iniciativa ART y GWS pueden iniciar un cambio cualitativo, desde soluciones especializadas y sectoriales hacia soluciones integrales y holísticas.



Dentro de un sistema de filtración de dos niveles.



Trabajo preparatorio en una estación de depuración en la región de L'Oriental, Reino de Marruecos (2013).





**Sumando Esfuerzos Corporativos :
Solidaridad Global para
el Agua y la Iniciativa ART**

5

V – Sumando esfuerzos corporativos:

Solidaridad Global para el Agua y la Iniciativa ART

A pesar de los sostenidos esfuerzos para mejorar el acceso al agua y al saneamiento, se calcula que en la próxima generación la escasez de agua podría afectar al cincuenta por ciento de la población. Esto es incompatible con las metas del desarrollo: el agua se ha posicionado a lo alto de las prioridades de desarrollo y está claro que para poder alcanzar los objetivos del ODM 7-C, una nueva agenda de gestión del agua es necesaria. Además, la necesidad de escuchar a los territorios, de compartir experiencias y de formar parte de alianzas mutuamente enriquecedoras está perfilando el nuevo paradigma del desarrollo. Es por ello que combinar los esfuerzos, las redes y la experiencia de dos plataformas exitosas del PNUD es la manera más natural de maximizar sinergias y de aprovechar complementariedades y vínculos, beneficiando así a las comunidades del norte y del sur y aumentando el impacto de GWS y de ART.

GWS y ART son mecanismos complementarios cuyo valor añadido se multiplica si unen sus fuerzas.

Generando sinergias y aprovechando complementariedades

Aunque se han alcanzado metas importantes en la promoción de alianzas sostenibles para el agua, la CD activa en este sector aun puede beneficiarse considerablemente de un interfaz fiable y probado, de más mapeo de actores y de esfuerzos combinados para movilizar recursos económicos y técnicos adicionales.

Esto se puede conseguir entrelazando a GWS, una plataforma temática dedicada a promover alianzas descentralizadas en el sector del agua y del saneamiento, con ART, una consolidada red multisectorial de alianzas para la cooperación al desarrollo.

Si GWS articula sus esfuerzos a través de los marcos de ART, se realizará el valor añadido de ambas plataformas, en definitiva maximizando el impacto de sus intervenciones y beneficiando a los socios, a las contrapartes y a las comunidades. Es indudable que la Iniciativa ART puede enriquecer y optimizar GWS, gracias a su enfoque integral multinivel y a sus probadas herramientas. Estos factores combinados apoyan el DHS, permiten perspectivas a largo plazo y promueven la eficacia del desarrollo en sus cinco componentes³. Por otra parte, GWS puede sacar partido del saber especializado de sus propios miembros y de su capacidad como agente innovador de recaudación de fondos. Este vínculo permitiría dar voz a los territorios, transformar los conceptos en acciones concretas sobre el terreno, mejorar los resultados a través de la puesta en común de los recursos endógenos y del saber y minimizar las intervenciones fragmentadas.

Los Programas Marco ofrecen un marco legal, operacional y administrativo para implementar el enfoque de ART y sus instrumentos sobre el terreno.

“No se necesita algo nuevo, sino utilizar lo que ya existe de manera más eficaz y con una perspectiva global.”

El valor añadido de entrelazar GWS y la Iniciativa ART abarca varias áreas. A través de ART, es posible poner en valor y visibilizar a GWS, así como consolidar, diseminar y replicar los resultados alcanzados y las buenas prácticas.

En los países donde ya hay Programas Marco ART, GWS puede utilizarlos para la identificación, implementación y monitoreo de proyectos, ahorrando así recursos y tiempo, y por consiguiente, reduciendo el coste de la cooperación internacional para el desarrollo.

Esta colaboración también mejoraría la armonización de donantes e intervenciones, gracias al mapeo

³ Armonización, alineación, apropiación, gestión por resultados y responsabilidad mutua.

combinado de las dos plataformas y a su poder de convocatoria. Además, si se integran las intervenciones de agua en procesos de planificación local que se adaptan a las realidades locales, se garantizará un enfoque integral y transversal de las intervenciones relativas al agua y al saneamiento, contribuyendo a la apropiación y a la sostenibilidad de las mismas. Combinar los esfuerzos de dos grandes redes de alianzas también reforzaría el efecto palanca de la CD: se generaría un efecto multiplicador de la ayuda, puesto que pequeñas contribuciones conducen a aportaciones mayores.

Finalmente, ART y GWS unirían sus esfuerzos para incorporar las políticas corporativas y orientaciones estratégicas del PNUD a nivel local en materia del agua, como el apoyo a la gestión integrada de los recursos acuiferos y la utilización eficaz del agua. Es evidente que es fundamental establecer colaboraciones y coordinar esfuerzos para alcanzar estos objetivos; la alianza entre ART y GWS puede ayudar al PNUD a conseguirlos.

El contexto económico actual y el escenario de desarrollo cambiante precisan mejorar la eficacia y la calidad de aquellas intervenciones de cooperación que apuntan a objetivos complejos como la consecución de los ODM, una agenda de desarrollo post-2015 informada, y en definitiva, el DHS. Esta es la razón por la cual una alianza entre GWS y ART es oportuna y necesaria: el enfoque territorial mejora la eficacia de la cooperación en materia del agua y del saneamiento y la relación entre el coste y la eficiencia de las intervenciones. También reduce los riesgos de fragmentación y de proyectos específicos y puntuales que no se llevan a cabo en el marco de los procesos de desarrollo locales. Finalmente, una alianza entre GWS y ART ofrece a los socios una plataforma más amplia para poder extender y articular colaboraciones, incrementar la movilización de recursos, gestionar el saber y contribuir al derecho universal del acceso al agua y al saneamiento.



Residentes de una municipalidad rural con su nueva cisterna de agua



Empowered lives.
Resilient nations.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Département fédéral des affaires étrangères DFAE
Direction du développement et de la coopération DDC

